

## 有系統校董培訓課程 (2024/25) (由教育局委託)

### 校監課程：適合現任或擬任校監

#### 課程目標

校監課程旨在裝備校監，讓他們能夠帶領來自不同背景的校董，為學校訂定策略性發展和改善方向，同時確保學校遵守與學校運作有關的規則和規例。本課程亦會介紹參與式管治的精髓，以及校監在《教育條例》下的角色和責任，以維持法團校董會優質運作。課程為法團校董會設計，部份內容也適合官立學校學校管理委員會主席及成員。報讀校監課程能符合教育局為校監所訂的培訓軟指標的要求。

#### 教學語言

教學語言以粵語為主，輔以英語。課程資料以中文為主（或輔以英文，如適用）。

#### 課程架構及課節內容

校監課程包括三個單元 - (甲) 特定議題培訓課節，(乙) 履新準備課節（為新任或擬任校監作好準備），及 (丙) 校監圓桌研討會（對象曾參與單元 (甲) 的校監）。

##### 單元 (甲) 特定議題培訓課節

單元 (甲) 包括三個部分，每個部分包括三個 2 小時的課節。為協助校監將相關的知識與法團校董會連繫，課節會安排一半時間進行小組討論及/或個案研究、同儕分享及問答環節。我們鼓勵參加者提出與特定議題的相關問題/觀點，以供討論和分享。

##### 單元 (乙) 履新準備課節（為新任或擬任校監作好準備）

單元 (乙) 包括三個部分，每個部分包括三個 2 小時的選修課節。它旨在培養新任校監或擬任校監為擔任法團校董會主席一職作好準備。

##### 單元 (丙) 校監圓桌研討會（適合曾參與單元 (甲) 的校監）

單元 (丙) 包括三個部分，每個部分包括三個 2 小時的選修課節。為校監提供一個平臺，不僅可以鞏固他們在單元 (甲) 的學習成果，更可通過澄清概念，交流意見和分享良好實踐來擴展和延伸其學習成果。

#### 單元 (甲) 特定議題培訓課節

##### 第一部份 - 課節一

##### 如何策略性地領導法團校董會以促進學校發展

講者將與校監分享如何透過參與式決策有效領導法團校董會，並在決策時考慮各持份者的意見。討論內容包括有效參與式決策的必要步驟，人力資源管理（包括繼任規劃）、財務資源管理及校董培訓。以年度學校發展計劃的執行為例子，說明校監可如何策略性地領導法團校董會。

講者：龔廣培先生

##### 第一部份 - 課節二

##### 校監道德操守案例分享

講者將與參與者分享案例，說明法團校董會與校監的預期管治標準。本課節將說明校監的恰當和不恰當行為，以及如何在法團校董會內建立高道德標準。本課節將討論《教師專業操守指引》對法團校董

會及校監工作的影響，並會使用良好做法和不良做法的假設案例來說明維持法團校董會高道德標準的重要性。

講者：黃詩麗校監

### 第一部份 - 課節三

#### 帶領學校推行《國旗及國徽條例》、《國歌條例》和國家安全教育

講者將與校監分享領導法團校董會實施《國旗及國徽條例》、《國歌條例》和國家安全教育的"規範"和"禁忌"。本課節亦會討論教育局發出的《國家安全：學校具體措施》(2023年6月增強版)對學校校監領導的影響，並分享各種案例和策略，以促進參與者的學習。

講者：張永明博士及吳慧思律師

## 第二部份 - 課節一

### 校監和校長之間的有效合作

校監負責監督法團校董會，須就學校表現向教育局常任秘書長及辦學團體負責。雖然校監不是學校僱員，他/她透過與校長緊密合作，承擔領導學校的最終責任。校監一方面是校長的合作夥伴，另一方面亦是校長的上司，負責評核校長的表現。講者將透過討論案例，與參與者分析如何（1）帶領校長實現學校的願景與使命；（2）與校長有效合作。

講者：張永明博士

## 第二部份 - 課節二

### 培養校監的風險管理意識：自我反思以從實踐中學習及督導校長表現

一所學校能否成功實現其願景，很大程度上是取決於學校領導者如何領導學校。風險管理意識能令校監聚焦於符合法規、實際運作和發展等重要領域的工作，從而帶領學校實現願景。本課節透過案例分享，討論並分享培養校監風險管理意識的兩個重要方式：（1）如何通過自我反思成為行動學習型校監，（2）有效的校長績效管理，包括兩個關鍵要素：問責和績效反饋。

講者：張永明博士

## 第二部份 - 課節三

### 符合法規的學校運作

本課節旨在幫助參加者瞭解影響他們有效履行校監角色的相關法律問題。本課節將介紹與法團校董會運作的基本法定要求，以及與學校責任、學校保險、人權、平等機會和私隱相關的議題。本課節亦將討論學校中最具挑戰性和經常被忽視的法律問題，尤其著重於侵權法，因為這是校監很容易疏忽的領域。

講者：張永明博士及吳慧思律師

### 第三部份 - 課節一

#### 如何有效地領導學校處理投訴、危機和媒體

本課節重點介紹校監如何領導學校處理投訴、危機和媒體。除了遵從學校既定指引外，講者亦會介紹其他處理投訴時實際考慮的因素。除了處理校外投訴外，講者亦會分享如何制定處理校內人員投訴的指引。危機管理的目標是控制損害，講者將討論控制損害的實際步驟和可行方法。本課節也會以個案說明有效處理媒體的策略。

講者：龔廣培先生

### 第三部份 - 課節二

#### 如何領導風險管理

本課節旨在提高校監防範於未然的風險管理意識。講者將以實例解釋風險管理的概念，介紹三種風險管理的領導方式：回應性領導、適應性領導和前瞻性領導。在缺乏早期風險偵測機制的情況下，學校存在不同類型的潛在風險。因此，本課節將討論在學校制定預防措施及政策的實用指引，讓學校在兼顧持份者的意見並符合法律要求。

講者：張永明博士

### 第三部份 - 課節三

#### 有效監督法團校董會的管治

本課節旨在與校監分享管治學校的最佳實踐案例。憑藉講者自 1990 年代後期以來擔任不同小學、中學及特殊學校校監的豐富經驗，分享各項資助學校管治的指導原則。為協助校監掌握這些原則，本課節將提供具體的例子和個案，包括如何以專業和有效的方式處理法團校董會事務、如何督導法團校董會處理機密事宜以及如何加強各主要持份者之間的溝通。期望校監能在課節上積極參與討論及交流。

講者：張永明博士

## 單元（乙） 履新準備課節（為新任或擬任校監作好準備）

單元（乙）包括三個部分，每個部分包括三個 2 小時的選修課節。它旨在培養新任校監或擬任校監擔任法團校董會主席一職作好準備。詳細內容如下：

第一節：順利擔任監督法團校董會運作的角色

2024 年 10 月 19 日（星期六），上午 10:00 - 正午 12:00，長沙灣天主教小學

第二節：瞭解及掌握學校人力資源管理的領導角色

2024 年 11 月 23 日（星期六），上午 10:00 - 正午 12:00，長沙灣天主教小學

第三節：瞭解及掌握學校財務和資產管理的領導角色

2024 年 12 月 14 日（星期六），上午 10:00 - 正午 12:00，長沙灣天主教小學

我們歡迎在最近三年內獲委任的校監，以及將於 2025/26 學年擔任校監一職者報名。校監如服務於開辦 5 間學校或以下的辦學團體將獲優先考慮。我們建議校監出席所有課節，但他們也可根據自己的時間安排報名參加任何一節課。

名額：20

講者：張永明博士

## 單元（丙） 校監圓桌研討會（適合曾參與單元（甲）的校監）

單元（丙）包括三個部分，每個部分包括三個 2 小時的選修課節。它為校監提供了一個平臺，不僅可以鞏固他們在單元（甲）的學習成果，還可以通過澄清概念，交流意見和分享良好實踐來擴展和延伸他們的學習成果。

第一節：校監圓桌研討會：適用於已參加單元（甲）第 1 部分的參加者

2025 年 1 月 14 日（星期二），下午 7:00 - 9:00，長沙灣天主教小學

第二節：校監圓桌研討會：適用於已參加單元（甲）第 2 部分的參加者

2025 年 3 月 5 日（星期三），下午 7:00 - 9:00，長沙灣天主教小學

第三節：校監圓桌研討會：適用於已參加單元（甲）第 3 部分的參加者

2025 年 5 月 15 日（星期四），下午 7:00 - 9:00，長沙灣天主教小學

如校監已出席單元（甲）相關部分的所有三場課節，會獲優先邀請參加上述校監圓桌研討會。以上課節只接受校監在出席課節單元（甲）課節時即場登記，恕不接受網上登記。

名額：20

講者：校監課程總監及其他經驗豐富的校監（視情況而定）

## 上課時間表

### 單元（甲）特定議題培訓課節

	上課日期及時間	講者	地點
第一部份			
課節一： 如何策略性地領導法團校董會以促進學校發展	2024年11月19日 (星期二)  7:00 pm - 9:00 pm	龔廣培先生	長沙灣天主教小學 港鐵長沙灣站 A1 出口
課節二： 校監道德操守案例分享	2024年11月26日 (星期二)  7:00 pm - 9:00 pm	黃詩麗校監	
課節三： 帶領學校推行《國旗及國徽條例》、《國歌條例》和國家安全教育	2024年12月7日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士 吳慧思律師	
第二部份			
課節一： 校監和校長之間的有效合作	2024年12月17日 (星期二)  7:00 pm - 9:00 pm	張永明博士	長沙灣天主教小學 港鐵長沙灣站 A1 出口
課節二： 培養校監的風險管理意識：自我反思以從實踐中學習及督導校長表現	2025年1月7日 (星期二)  7:00 pm - 9:00 pm	張永明博士	
課節三： 符合法規的學校運作	2025年2月15日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士 吳慧思律師	
第三部份			
課節一： 如何有效地領導學校處理投訴、危機和媒體	2025年3月11日 (星期二)  7:00 pm - 9:00 pm	龔廣培先生	長沙灣天主教小學 港鐵長沙灣站 A1 出口
課節二： 如何領導風險管理	2025年4月2日 (星期三)  7:00 pm - 9:00 pm	張永明博士	
課節三： 有效監督法團校董會的管治	2025年5月3日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士	

## 單元（乙） 履新準備課節（為新任或擬任校監作好準備）

	上課日期及時間	講者	地點
第一節： 順利擔任監督法團校董會運作的角色	2024年10月19日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士	長沙灣天主教小學 港鐵長沙灣站 A1 出口
第二節： 瞭解及掌握學校人力資源管理的領導角色	2024年11月23日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士	
第三節： 瞭解及掌握學校財務和資產管理的領導角色	2024年12月14日 (星期六)  10:00 am - 12:00 pm	張永明博士	

### 出席 / 結業證書

培訓課程的電子出席證書將於課程結束後兩週內發送給參加者。校監在任何一個部份的出席率達100%，將獲教育評議會頒發該部份的結業證書。

### 報名程序

校監可循以下途徑申請：

- (1) 請點擊此[連結](#)進行網上登記
- (2) 掃描二維碼進行網上登記



為保障個人資料，參加者只需在以上電子報名表格提供有限度的資料，本會在收到網上申請後，將透過電郵另行發出完整報名表，學校填妥後請發送至本會電郵 ([edconvergence02@gmail.com](mailto:edconvergence02@gmail.com))。參加者應聯絡相關學校的行政主任以完成課程報名事宜。

- (3) 電郵教育評議會 ([edconvergence02@gmail.com](mailto:edconvergence02@gmail.com)) 索取完整報名表，填妥並以電郵送回。
- (4) 填妥附上之報名表格並電郵至教育評議會 ([edconvergence02@gmail.com](mailto:edconvergence02@gmail.com))
- (5) 填妥附上之報名表格並傳真至教育評議會 (傳真號碼：2111 9826)

確認通知書將於報名後一星期內發送至填寫於申請表格內之電郵地址。

課程資料亦可見於：

- 教育局校本管理資訊網站〔主頁 > 校董培訓課程〕  
<https://sbm.edb.gov.hk/tc/training-courses-for-school-managers.html>

### 查詢

教育評議會

電話 97753200  
傳真 2111 9826  
電郵 [edconvergence02@gmail.com](mailto:edconvergence02@gmail.com)

## 有系統校董培訓課程 (2024/25) (由教育局委託)

### 校監課程：適合現任或擬任校監

申請須知：請將填妥之表格電郵至 ([edconvergence02@gmail.com](mailto:edconvergence02@gmail.com)) 或傳真至 (傳真號碼：2111 9826) 教育評議會。確認通知書將於報名後一星期內發送至填寫於申請表格內之電郵地址。如有任何查詢，請致電教育評議會 (電話號碼：9775 3200)。

收集個人資料聲明：校監所提交之資料除了用作參加者紀錄，亦會交予教育局作校監培訓統計之用。根據個人資料(私隱)條例，參加者有權查閱及更改其個人資料，如有需要，可與本會職員聯絡。

請在方格內加✓報讀心儀的課節：(可選多個課節)。

所有課節均在長沙灣天主教小學 (港鐵長沙灣站 A1 出口) 舉行。

#### 單元(甲) 特定議題培訓課節

第一部分	上課日期及時間	講者	選擇
課節一：如何策略性地領導法團校董會以促進學校發展	2024年11月19日(星期二) 下午 7:00 - 9:00	龔廣培先生	<input type="checkbox"/> 課節一 截止申請日期 2024年11月8日
課節二：校監道德操守案例分享	2024年11月26日(星期二) 下午 7:00 - 9:00	黃詩麗校監	<input type="checkbox"/> 課節二 截止申請日期 2024年11月15日
課節三：帶領學校推行《國旗及國徽條例》、《國歌條例》和國家安全教育	2024年12月7日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士 吳慧思律師	<input type="checkbox"/> 課節三 截止申請日期 2024年11月27日
第二部分	上課日期及時間	講者	選擇
課節一：校監和校長之間的有效合作	2024年12月17日(星期二) 下午 7:00 - 9:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節一 截止申請日期 2024年12月6日
課節二：培養校監的風險管理意識：自我反思以從實踐中學習及督導校長表現	2025年1月7日(星期二) 下午 7:00 - 9:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節二 截止申請日期 2024年12月27日
課節三：符合法規的學校運作	2025年2月15日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士 吳慧思律師	<input type="checkbox"/> 課節三 截止申請日期 2025年2月5日



第三部分	上課日期及時間	講者	選擇
課節一：如何有效地領導學校處理投訴、危機和媒體	2025年3月11日(星期二) 下午 7:00 - 9:00	龔廣培先生	<input type="checkbox"/> 課節一 截止申請日期 2025年2月28日
課節二：如何領導風險管理	2025年4月2日(星期三) 下午 7:00 - 9:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節二 截止申請日期 2025年3月21日
課節三：有效監督法團校董會的管治	2025年5月3日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節三 截止申請日期 2025年4月23日

單元(乙) 履新準備課節(為新任或擬任校監作好準備)

	上課日期及時間	講者	選擇
第一節：順利擔任監督法團校董會運作的角色	2024年10月19日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節一 截止申請日期 2024年10月8日
第二節：瞭解及掌握學校人力資源管理的領導角色	2024年11月23日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節二 截止申請日期 2024年11月13日
第三節：瞭解及掌握學校財務和資產管理的領導角色	2024年12月14日(星期六) 上午 10:00 - 下午 12:00	張永明博士	<input type="checkbox"/> 課節三 截止申請日期 2024年12月4日

備註：主辦單位可視乎實際情況，取消課節或更改課節講者、日期、時間及地點。

中文姓名：\_\_\_\_\_ 稱謂\*：先生 女士

必須與身份證明文件相同，用以編印出席證明(如適用)

英文姓氏：\_\_\_\_\_ 英文名字：\_\_\_\_\_

必須與身份證明文件相同，用以編印出席證明(如適用)

學校聯絡電話號碼(必須填寫)：\_\_\_\_\_

電郵地址(必須填寫)：\_\_\_\_\_

學校名稱(必須填寫)：\_\_\_\_\_

辦學團體名稱：\_\_\_\_\_

學校性質：小學 中學 特殊學校

學校類別(必須填寫)：

資助／按位津貼／直接資助計劃學校

校董類別：辦學團體 校長 教員 家長 校友 獨立 擬任校董  
其他：請註明\_\_\_\_\_

校董註冊編號：\_\_\_\_\_

是否現任校監： 是；少於三年校監經驗： 是  否  
 否；是否擬任校監： 是  否

官立學校

校管會成員類別： 主席  校長  家長成員  教員成員  校友成員  獨立成員  
 擬任成員

申請人／學校行政主任簽署：\_\_\_\_\_ 日期：\_\_\_\_\_